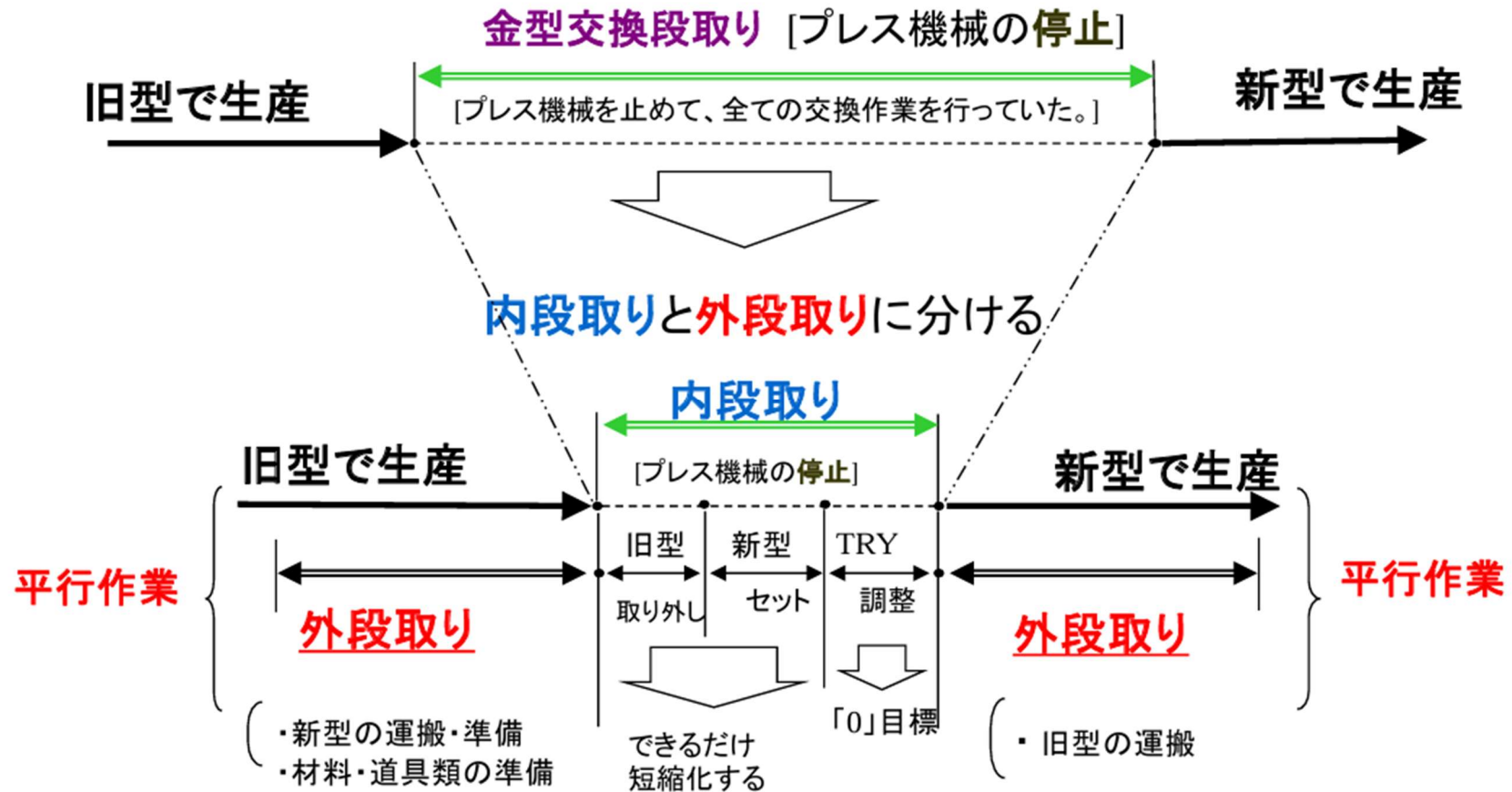


d. 表7 段取り交換作業のスピードアップ改善事例 (事例：プレス金型の交換時間の削減)



- ポイント ① シリーズでの作業の**平行作業化**。(応援体制と応援管理)  
 ② 交換段取り作業は必要であるが、**付加価値を生まないため**、  
 基本的には**ムダ作業**と認識すべき。